

Laat het ICAB-gedachtegoed werken!

De complexiteit van organisaties wordt steeds groter en tegelijkertijd neemt ook het belang om aantoonbaar in control te zijn toe. Rabobank heeft ter bevordering hiervan ICAB (In Control door Aantoonbare Beheersing) gelanceerd, een risicomanagement gedachtegoed met een ondersteunende toepassing. ICAB gaat uit van integraal management en raakt alle segmenten van de organisatie, inclusief de eerstelijns controles.

Heeft u ICAB al volledige geïmplementeerd? Of vindt u het ook lastig om de verzilverdoelstellingen van ICAB te realiseren voor uw organisatie?

Wat zijn de voordelen van een goede implementatie?

Een goede implementatie gaat uit van de integrale verantwoordelijkheid, inclusief risicobeheersing, van het management. Transparantie hierin maakt duidelijk wat integraal management voor eenieder betekent en wat er wordt verwacht op het gebied van risicobeheersing.

Bedrijfsmanagement heeft als risicomanager van de bank een specialistische rol en ondersteunt het management in haar risicobeheersing.

ICAB als gedachtegoed geeft inhoud aan deze rolverdeling. De toepassing ICAB-RMT ondersteunt de activiteiten die met het uitvoeren hiervan samenhangen op een efficiënte wijze en bevordert de kwaliteit van de procesorganisatie.

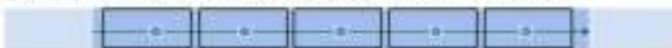
Met als resultaat dat de bank continu zicht heeft op de status van het risico- en procesmanagement en snel en gericht kan bijsturen als de situatie dit vereist. De bank kan hierdoor excelleren in processen, waardoor de kwaliteit van dienstverlening omhoog gaat.

De ICAB Scan

InterimProf heeft de ICAB Scan ontwikkeld, waarmee wij samen met u inventariseren in hoeverre de gewenste implementatiegraad is gerealiseerd. Ook kijken we naar eventuele vervolgstappen om het gewenste niveau te verwezenlijken en aantoonbaar in control te komen.

Strategisch

- Is er committent voor het het gedachtegoed ICAB binnen uw DT?

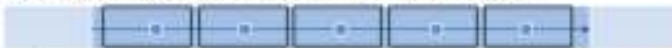


- Heeft ICAB een plaats binnen het risicomanagement beleid?



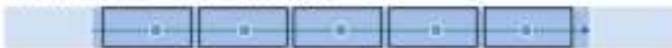
Tactisch

- Is ICAB binnen uw bank in de volle breedte geïmplementeerd?



Operationeel

- Wordt ICAB binnen uw bank goed gebruikt?



De scan bestaat uit vragen die tot inzicht ten aanzien van ICAB implementatie leiden. Zowel de huidige als de gewenste implementatiegraad wordt bepaald.

De eventuele verschillen tussen de gerealiseerde en de gewenste implementatiegraad bepalen het plan van aanpak voor de (verdere) implementatie.



De rode draad uit de scans tot nu toe.

Een aantal banken heeft de scan al uitgevoerd. Uit deze scans kwam naar voren dat de implementatie van ICAB gestart is op operationeel niveau. Vervolgens is ICAB (gedeeltelijk) doorvertaald naar tactisch en strategisch niveau. Hierdoor is sprake van een 'technische' implementatie die vooral gericht is op de toepassing ICAB-RMT.

Het uitgangspunt van een integrale verantwoordelijkheid voor de elementen van de CER driehoek, als onderdeel van de ICAB methodiek, blijft onderbelicht. Dit wordt onder andere zichtbaar doordat Bedrijfsmanagement vaak als aanjager op het gebied van risicomanagement optreedt. Daarnaast is coaching van medewerkers op het gebied van risicomanagement geen integraal onderdeel van de reguliere coaching, maar vindt dit veelal (achteraf) plaats op basis van incidenten.

De ervaring van Jos Lamberts: Rabobank De Kempen West

'ICAB heeft onze bank veel opgeleverd. Vanaf de bankbrede risicoanalyse tot het implementeren van de verbeteringsvoorstellen ligt de gehele audittrail vast. We kunnen zien in de tool zien wie wat, wanneer en hoe heeft uitgevoerd. Voor Control biedt het voordelen op het gebied van kwaliteitsborging, zij kunnen vragen nu gedegen beantwoorden. De directie kan zien hoe Control komt tot verbeteringsvoorstellen en hoe de manager het implementeert. Het gedachtegoed van Integraal management komt goed tot uitdrukking in de tool.

ICAB is goed geïmplementeerd, het gedachtegoed wordt onderschreven door Control, directie en management. Zij werken momenteel adequaat met ICAB.

Het was een voordeel ICAB te laten implementeren door een interim manager. Vreemde ogen dwingen, je krijgt een frisse blik op ICAB en nieuwe ideeën worden ingebracht. Bovendien beschik je over extra capaciteit om het project op te pakken!'

Concreet ondersteuningsaanbod

Een ervaren implementatiemanager van InterimProf zorgt ervoor dat de implementatie en borging van ICAB wordt gerealiseerd. Deze implementatie kan in drie maanden worden gerealiseerd. De implementatiemanager is daarvoor gemiddeld 2 -3 dagen per week op de bank aanwezig en zijn werkzaamheden bestaan onder meer uit:

- Vaststellen huidige en gewenste niveau van implementatie
- O.b.v. een gap-analyse vervolgstappen bepalen
- Sessies met directie en management betreffende het ICAB gedachtegoed
- Inbedden integraal en volledig gebruik van de toepassing ICAB-RMT
- Inrichten rapportagestructuur
- Training gebruikers
- Coaching on the job van business- en procescontrollers en lijnmanagement

Omdat op basis van de Gap-analyse gewerkt wordt met een maatwerk implementatie plan, kan in verschillende stadia van implementatie gebruik gemaakt worden van de implementatie kennis van InterimProf.

Interessant voor u?

De professionals van InterimProf hebben ruime ervaring met ICAB. Zowel inhoudelijk als praktisch door betrokkenheid bij de totstandkoming van ICAB binnen Rabobank Nederland en begeleiding van implementatieprocessen op lokale banken. Deze interimprofessionals zijn in staat samen met u de implementatie van ICAB tot een succes te maken! Bel ons voor meer informatie: 085-878 5329.

