

‘Projecten binnen de bank’ ook steeds belangrijker voor uw rendement?!

Als directeur of manager wordt u meer en meer uitgedaagd om - naast een commercieel sterke bank - ook een groot aantal veranderingen succesvol te realiseren. Projectmatig werken is dé manier om hier invulling aan te geven.

Bankieren is uw vakgebied en de passie van veel van uw managers en medewerkers. Aan u en uw collega's de taak om naast commercie ook een steeds groter aantal programma's en projecten te besturen. Hierdoor lopen projecten vaak uit of vast en vallen de resultaten uiteindelijk flink tegen. De mensen raken gefrustreerd omdat ze wel tijd investeren maar de resultaten niet voelen.

Met de uitdagingen van 2012 steeds scherper in beeld is op de kosten letten belangrijker dan ooit, **grip op de kwaliteit van projecten** is een must. Banken weten ons steeds vaker te vinden om mee te denken over dit dilemma en mee te werken aan de oplossing.

Om onze rol als ImplementatiePartner nog beter te kunnen invullen hebben we de afgelopen maanden samen met een aantal banken een **scan en verbeteraanpak ‘projecten binnen de bank’** ontwikkeld. De scan geeft u inzicht in de slagkracht waarmee projecten binnen de bank worden bestuurd en uitgevoerd. Het verbeterplan geeft zowel richting voor de toekomst als concrete acties om direct rendement te halen.

Waar staat u nu?

Als verantwoordelijk directeur of manager ziet u de toegevoegde waarde van programma's en projecten voor de realisatie van uw organisatiedoelen. U worstelt alleen met het maken van de juiste keuzes en de besturing van het project. Of uw bank heeft projectmanagement ingericht, maar u bent benieuwd naar de verbeterpunten hiervan. Deze ‘Lean’ aanpak is bruikbaar voor banken in **verschillende fasen** van projectmanagement en biedt inzichten in ontwikkelmogelijkheden en concrete verbetervoorstellen.

De scan en verbeteraanpak geven u concrete en onderbouwde handreikingen voor verbetering van het rendement uit uw projecten:

- Effectievere besturing van uw projectenkalender als verlengstuk van uw beleidscyclus;
- Inbedding van projectmanagement in de managementcyclus;
- Verhogen resultaat van projecten en verzilvering;
- Ontwikkelmogelijkheden voor de rol van het projectmanagement binnen de bank;
- Rolduidelijkheid en taakvolwassenheid voor de belangrijkste spelers in uw projecten



Met een goed werkend programma- en projectmanagement is uw bank beter in staat uw beleidsspeerpunten door te vertalen naar concrete projecten die succesvol worden geïmplementeerd.

Wat is het?

Het uitgangspunt in de aanpak van de scan is het beperken van de inspanning die u zelf als bank moet leveren. Een webscan onder een aantal key-players geeft de eerste inzichten. Wij verdiepen ons graag in een aantal cruciale documenten waaronder het lokaal projectmanagementbeleid en de projectenkalender. Vervolgens brengen we in één dag tijd met de belangrijkste stakeholders in uw organisatie het speelveld van projecten en projectmanagement in beeld. Met een aantal interviews en dialoogsessies wordt de kracht van projecten binnen uw bank in beeld gebracht en maken we zichtbaar waar de uitdagingen voor uw organisatie liggen.

Deze input verwerken wij in een impactvol verbeterplan projecten dat wij presenteren in een bijeenkomst met uw directie-en managementteam.

Reacties van banken die u voor gingen

“De scan levert in korte tijd met relatief weinig tijd van de organisatie veel waardevolle informatie op.”

“ Prettige methodiek, waarbij in korte tijd veel informatie wordt verzameld en bovendien een snelle terugkoppeling.”

“Ook zaken die latent al bekend waren, worden nu expliciet benoemd en bespreekbaar gemaakt.”

“ Het is nu aan ons (de bank) om bewuste keuzes te maken”

“ Na de dag op de bank is bij ons al veel gesproken over projectmanagement en zijn al zaken direct anders georganiseerd.”

Wat is de investering?

Naast de minimale investering van tijd van de key players en stakeholders bedragen de kosten voor dit alles € 3.000,00.

Welke follow-up kunnen wij bieden?

Met dit traject krijgt de bank concrete aanknopingspunten voor verbetering. Wanneer de bank in het realiseren van deze verbetering ondersteuning wenst kunnen wij die o.a. bieden in de vorm van:

- Inrichting besturing projectenportfolio als onderdeel van de managementcyclus (DT, MT, Business Controller BM)
- Vertalen van het strategisch- en/of jaarplan naar de projectenkalender
- Coaching programma- en/of projectmanager
- Inzet gecertificeerde interim programma- en/of projectmanagers

Is deze lean-aanpak iets voor uw bank of wilt u graag meer informatie? Neem contact op met Ronald Janssen op telefoonnummer 06-23650005 of bel onze binnendienst op nummer 085-878 5329. Ook op onze website www.InterimProf.nl kunt u meer informatie vinden.

